

## ¿Por qué son Importantes las Metas en la Administración de Recursos Naturales?

Larry D. White, Especialista en Pastizales de Extensión  
William E. Fox, Asociado de Extensión especializado en Pastizales

¿Ha necesitado alguna vez algo tanto que ha tenido que planear, esquematizar, maniobrar y trabajar arduamente para obtenerlo? ¿Tuvo éxito? ¿Qué sucedió si falló y no obtuvo lo que necesitaba? ¿Se dió por vencido o volvió a evaluar la situación y lo intentó de nuevo?

### ¿Qué tienen que ver las preguntas anteriores con los pastizales y el manejo de recursos naturales?

La función principal de la administración es identificar las metas (necesidades), desarrollar un plan, implementar el plan, asignar los recursos y las actividades y alcanzar las metas. Para el propietario de un rancho, las “necesidades” de mayor prioridad podrían ser evitar la bancarrota durante el presente año, aumentar el patrimonio neto, mejorar los recursos del pastizal, los animales, del personal, o los recursos físicos o financieros, y proporcionar un estilo de vida adecuado para su familia.

Las decisiones administrativas y las actividades del personal deben enfocarse en alcanzar metas u objetivos identificables. Por ejemplo, considere a un empleado que ha sido contratado para trabajar en una finca. ¿Por qué está, ese empleado, dispuesto a trabajar? Aunque le guste la vida de campo, él tiene dos tipos de metas que debe alcanzar. Él “necesita” ingresos financieros adecuados para comprar alimento, alberge, ropa, cuidados médicos, transporte, impuestos, etc. para sí mismo y para su familia. Él también “quiere” un estilo de vida más agradable y seguro. El empleado debe alcanzar sus “necesidades” financieras cada año, mientras aumenta sus ahorros y su capacidad de obtener préstamos para cubrir posibles situaciones de crisis. La cantidad de los recursos que él o ella tendrá disponibles para lo que “desea” se calcula restando sus gastos de subsistencia (necesidades) de sus ingresos monetarios.

La administración efectiva asigna cuidadosamente los ingresos para pagar por los gastos de subsistencia antes de utilizar fondos para satisfacer los deseos. A veces sacrificar o demorar la compra de un “deseo” para que los recursos puedan ser invertidos puede mejorar los ingresos futuros y el nivel de vida en general o aumentar la seguridad para el futuro. Es arriesgado comprometer la sostenibilidad a largo plazo por una ganancia a corto plazo.

Los recursos de los pastizales reflejan la manera en que los mismos han sido administrados así como los factores ambientales. Al igual que el caso del empleado que describimos anteriormente, un rancho, los pastizales, los potreros o los animales tienen necesidades específicas. La administración debe asignar efectivamente los recursos a actividades específicas dentro de los procesos ambientales naturales que ocurren en la actualidad y debe planear para satisfacer las necesidades futuras.

Para que un administrador de recursos naturales pueda asignar los recursos de manera apropiada, deben definirse las “necesidades” y los “deseos” de cada recurso. Las “necesidades” deben de satisfacerse y por lo tanto, las mismas deben ser las metas de la administración. Las metas deben ser alcanzables, realistas y no deben ser conflictivas. Un rancho, pastizal, potrero, animal o empleado no puede tener esperanzas excesivas sin que eso provoque daños. Un recurso natural sano será más productivo y resistente a circunstancias adversas que uno dañado al cual no se le ha permitido recuperarse.

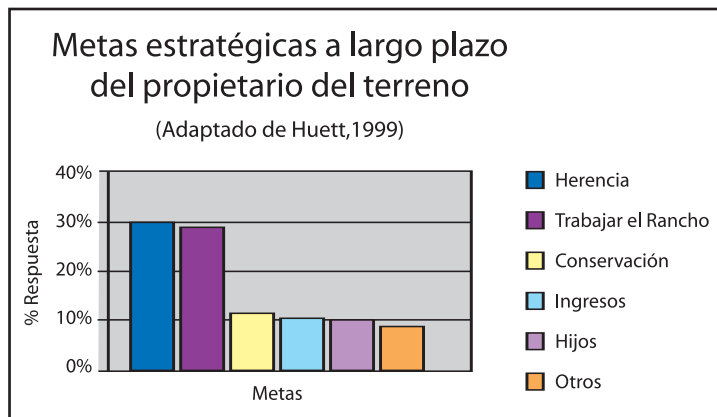
La mayoría de los administradores de pastizales aspiran a mantener lo que tienen para el futuro. Consecuentemente, el desarrollo sostenible llega a ser una meta que supera cualquier otra. Es importante recordar que las metas no tienen que ser cuantitativas; hay muchas metas que son cualitativas, tal como tomar decisiones administrativas que producen un pastizal sano.

## ¿Cómo establece un administrador de recurso de pastizales metas de los recursos naturales?

Aunque la mayoría de las personas practican alguna forma de establecimiento de metas, estas metas a menudo son deficientemente definidos o analizados. Éstas pueden no ser factibles o alcanzables, ni ser el mejor uso de los recursos limitados. El establecimiento de metas requiere de establecer prioridades, cuantificar cada meta e identificar un calendario de hitos (objetivos) para controlar el progreso. Los objetivos y las metas deben ser "SMART" —S (específicas), M (pueden medirse), A (alcanzables), R (relacionadas) y T (pueden rastrearse). Las metas "SMART" (lo que en inglés significa "inteligentes") establecen las prioridades para asignar los recursos limitados desde una perspectiva ecológica, económica y sociopolítica.

Las metas (estratégicas) a largo plazo indican que las empresas (soluciones tácticas) deben satisfacer los objetivos anuales específicos. Las actividades mensuales y diarias (metas operativas) se obtienen restando los recursos disponibles, de las empresas selectas y los recursos necesarios. La administración puede escoger las acciones correctas para, en última instancia, alcanzar las metas estratégicas. Si estas decisiones operativas no son ajustadas y conducidas apropiadamente, el éxito a largo plazo y a corto plazo de los recursos está en riesgo.

Figura 1. Metas estratégicas a largo plazo del propietario.



Fuente: Huett, Buffy K. "Is the Texas Agricultural Extension Service Succeeding at Educating and Satisfying Texas Agricultural Producers?" Tesis de Maestría, Universidad de Texas A&M (1999).

## ¿Cómo un plan de administración total de recursos ayuda un propietario o administrador?

Un plan de administración total de recursos define cada meta y las actividades y logros (objetivos) necesarios que cumplirán con las "necesidades" y cuando sea posible, satisficarán los "deseos". Por ejemplo, un ganadero tiene una meta de mantener la propiedad de sus terrenos para heredárselos a sus hijos. ¿Es ésta una meta SMART? Alcanzar esa meta depende de la situación actual y las decisiones futuras. Los gastos de infraestructura anuales y las deudas familiares no pueden exceder la productividad anual a menos que haya ingresos disponibles de otras fuentes (externas a la propiedad) para compensar por los déficit financieros. Debido a que esta meta en particular requiere también de la subsistencia a largo plazo, el ganadero no puede satisfacer las metas anuales si él está sacrificando la sostenibilidad y mejoramiento de los recursos. Los recursos se deben renovar para lograr seguir obteniendo ganancias.

Por ejemplo, si los gastos anuales de infraestructura y los gastos familiares son de \$10.25 por acre (gastos de infraestructura y gastos familiares de \$56,375 en 5,500 acres) y una empresa de vacas/becerras se puede operar en forma realista para producir \$200 de margen bruto (ingresos brutos menos gastos) por animal, para llegar al punto de equilibrio esa operación requiere de una carga de 19.5 acres/UAA (unidad animal por año — la cantidad de forraje requerido para un animal durante 1 año de pastoreo) y una producción anual de forraje de 1,945 libras/acre (Ejemplo 1). ¿Es esto realista? Si no lo es, se deben reducir costos y/o se deben mejorar o agregar empresas.

Si se agregara una empresa de fauna silvestre a un margen bruto de \$2.00/acre, entonces la empresa ganadera necesita producir sólo \$8.25/acre o una carga de 34.2 acres/ UAA con requisitos anuales de producción de forraje de 1,569 libras/acre. Para calcular esto en el ejemplo de abajo, se debe restar los ingresos de la empresa de fauna silvestre de lo necesario para subsistir, para obtener el número base del cual se pueden determinar los requisitos de producción y la carga animal.

## Referencia

E-975 "¿Cuánto forraje tiene en sus potreros?" Extensión Cooperativa de Texas.

## Ejemplo 1. Cálculo de los requerimientos de producción de forraje y su influencia sobre la capacidad de lograr la subsistencia familiar.

**Gastos familiares:** \$10.25/acre x 5,500 acres = \$56,375 ingreso necesario para subsistir

Por lo tanto,  
 $\$56,375 \div \$200$  (ingreso del margen bruto de la operación de vacas/becerras) = 282 UA necesarias para subsistir,  
entonces,  
 $5,500 \text{ acres} \div 282 \text{ UA} = 19.5 \text{ acres/UAA}$  (UAA = la cantidad de forraje requerido para una unidad animal durante 1 año de pastoreo)

Por lo tanto,  
1 UAA = 9,490 libras de ingestión por UAA  
entonces,  
 $9,490 \text{ libras UAA} \times 4$  (25 por ciento de eficiencia de la cosecha) = 37,960 libras de producción requeridas por cada UAA

Resultando en  
 $37,960 \text{ producción/UAA} \div 19.5 \text{ acres/UAA} = 1,946 \text{ libras de producción requeridas por acre para esta carga animal}$

Producido por *AgriLife Communications and Marketing*, El Sistema Texas A&M  
Las publicaciones de *Texas AgriLife Extension* se pueden encontrar en Internet en: <http://AgriLifebookstore.org>

Los programas educativos de *Texas AgriLife Extension Service* están disponibles para todas las personas, sin distinción de raza, color, sexo, discapacidad, religión, edad u origen nacional.

---

Emitido para el desarrollo del Trabajo de la Extensión Cooperativa en Agricultura y Economía del Hogar, Leyes del Congreso del 8 de mayo de 1914 con sus reformas y del 30 de junio de 1914 junto con el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, Edward G. Smith, Director, *Texas AgriLife Extension Service*, Sistema Texas A&M.